

Checklist haalbaarheidsstudie

Hieronder kan je een overzicht vinden van elementen die je haalbaarheidsstudie zeker moet bevatten. Afhankelijk van de gekozen onderneming, ga je je haalbaarheidsstudie verder uitbreiden en verduidelijken.

Ik heb bij sommige bouwstenen ook een aantal rekenkundige controles opgenomen.

Bouwsteen 1

Omzetprognose:

- tabel per maand
- berekeningen
- jaar 1: optimistische, realistische en pessimistische raming (nodig voor bouwsteen 7)
- best ook een omzetprognose maken voor jaar 2 en 3
- rekening houden met verlof, seizoenspieken,...
- wees niet te optimistisch (vb. dienstverlenende beroepen: aantal uren in je omzetprognose zijn het aantal factureerbare uren en niet het aantal uren dat je denkt te werken) maar ook niet te pessimistisch

Bouwsteen 3

Vaste activa

Oprichtingskosten: detail + bedrag per element + totaalbedrag (=bedrag op balans)

Immateriële vaste activa: detail + bedrag per element + totaalbedrag (=bedrag op balans)

Materiële vaste activa: detail + bedrag per element + totaalbedrag (=bedrag op balans)

Financiële vaste activa: detail + bedrag per element + totaalbedrag (=bedrag op balans)

Indien van toepassing, zeker volgende elementen vermelden:

- merk
- nieuw/2de hands
- % beroep / % privé
- foto, offerte,...
- excl. btw/incl. bw

Tip: rangschik de materiële vaste activa in je detail volgens de rubrieken van de balans (Terreinen en gebouwen, Installaties, machines en uitrusting,...) en maak subtotalen per rubriek.

Vlottende activa

Voorraden:

- berekening + totaalbedrag (=bedrag op de balans)
- verklaring aangehouden voorraad (voordelen en nadelen van kleine/grote voorraad)

Vorderingen:

- berekening + totaalbedrag (=bedrag op de balans)

Liquide middelen:

- vermelden bedragen kas en bank
- verklaring bedragen (waarom een hoog/laag bedrag)

Actief van de balans:

Maak de (sub)totalen

- per rubriek
- vaste activa en vlottende activa
- totaal der activa

Bedrag totaal der activa: dit bedrag heb je nodig aan passiva. Met andere woorden, als je 100.000 euro op je totaal activa hebt staan, dan moet je op zoek gaan naar 100.000 euro op de passiefzijde van de balans (EV, VVLT en VVKT). Actiefzijde van de balans: wat heb ik allemaal nodig aan middelen om mijn zaak op te starten? Passiefzijde van de balans: hoe ga je deze middelen betalen. Conclusie: Actief=Passief.

Bouwsteen 4

EV

Dit is het geld dat je zelf inbrengt in je zaak (inbreng in speciën).

Let op: bij vennootschappen ben je verplicht om een minimumkapitaal te plaatsen (vb. 18.600 euro voor een BVBA), al moet je hier bij oprichting maar een deel van verplicht volstorten (vb. 6.200 euro bij een BVBA, 12.400 euro bij een EBVBA). Bij een BVBA moet dus minstens 6.200 euro bij EV staan. Voor meer uitleg: zie artikels op DOKEOS.

Let op een goede verhouding tussen EV en VV.

Goederen die je al in je bezit hebt op het moment van oprichting, en inbrengt in je zaak: vermelden op de actiefzijde van de balans bij het betrokken actief, op de passiefzijde komt het bij EV (inbreng in natura).

Totaal vermelden (=bedrag op de balans)

VV

Aflossingstabel toevoegen.

S>1 jaar die binnen het boekjaar vervallen: kapitaalaflossingen eerste 12 maanden (rekening "42")

S>1 jaar: totale lening – kapitaalaflossingen eerste 12 maanden (rekening "17")

Kostprijs kaskrediet:

- reserveringscommissie op bedrag dat je onder nul kan gaan (vb. 0,5 %)
- intrest op bedrag dat je daadwerkelijk negatief bent gegaan op de rekening (vb. 9%, per dag te berekenen, enkel voor de dagen dat je negatief staat).

(Sub)totalen vermelden (=bedragen op de balans)

Handelsschulden

Berekening

Verklaring bekomen bedrag

Totaal vermelden (=bedrag op de balans)

Hoofdregel financiering

Ijzeren voorraad =of < voorraad op de balans

Debiteurenkern = of < handelsvorderingen op de balans

Vaste activa + ijzeren voorraad + debiteurenkern moet < zijn dan EV + VVLT

Passief van de balans:

Maak de (sub)totalen

- per rubriek
- EV, VVLT, VVKT
- totaal der passiva

Stel de balans op: actief- en passiefzijde

Bouwsteen 5

Afschrijvingstabel

Totaal aanschaffingswaarde = totaal der activa – financieel vaste activa

Oprichtingskosten: afschrijvingspercentage = 100 % of 20 % (geen andere keuze)

Berekening afschrijvingen: aanschaffingswaarde per investering (dus niet per rubriek, wel ordenen per rubriek), afschrijvingspercentage, bedrag jaarlijkse afschrijvingen

Totaal bedrag van de afschrijvingen moet worden opgenomen in de checklist vaste kosten

Intresten leningen

Schulden > 1 jaar: rente = kolom rente in de aflossingstabel (eerste 12 maanden)

Schulden < 1 jaar (vb. kaskrediet): rente = opgenomen bedrag x intrest%

Checklist vaste kosten

Gedetailleerd invullen (detail per rubriek, subtotalen per rubriek)

Wees volledig (alle kosten opgenomen?)!!!

Let op de samenhang met de andere bouwstenen:

- bedrag afschrijvingen is afhankelijk van de vaste activa
- bedrag intresten leningen is afhankelijk van de passiva
- ...

Bedrag per maand x aantal maanden = totaalbedrag
Bedrag per kwartaal x aantal kwartalen = totaalbedrag

...

Bijlagen:

- offertes
- opzoeken internet
- ...

Personeelskosten:

- het gaat hier om de lonen van het personeel
- rekenmodules op internet
 - <http://www.vacature.com/scripts/indexpage.asp?headingID=2796>
 - <http://www.sofim.be/cgi-bin/cgiip.exe/WService=wsbroker1/prb/gui/grossnet.w>
 - http://www.tijd.be/mijn_geld/rekenmodules/modules/brutonetto/triview_netto_bruto.htm
 - http://www.admb.be/evap/evap.m_bruto_netto.show?p_taal_cd=N

Gewaardeerd loon:

- het gaat hier om de lonen van de zaakvoerders
- brutoloon vermelden (zaakvoerder ontvangt bruto – BV)
- sociale zekerheid vermelden (per kwartaal te betalen)
 - <http://www.acerta.be/xq/ASP/item.64/mn.2/type.services/qx/detail.htm>

Bouwsteen 6

Berekening variabele kosten

- per productgroep
- gewogen gemiddelde
- uitleg (!!!)

Berekening contributiemarge

Bouwsteen 7

Berekening van de DPO

Grafiek DPO

Berekening winst/verlies realistische omzetprognose:

- volgens formule: omzetprognose – doordpuntoomzet = omzetverschil x contributiemarge = winst/verlies
- volgens formule: omzet – vaste kosten – variabele kosten = winst/verlies

Berekening winst/verlies pessimistische en optimistische omzetprognose

Opstellen bedrijfseconomisch resultatenschema

Bouwsteen 8

De gestelde vragen uitgebreid beantwoorden.

Let op: indien je beslist om iets aan de haalbaarheidsstudie te veranderen, hou er dan rekening mee dat dit vaak een invloed heeft op verschillende bouwstenen. Herbereken dus waar nodig en overloop opnieuw de checklist.